

# IGNACIO SERRANO, CANDIDATO A LA PRESIDENCIA DEL PARTIDO ARAGONÉS. ENMIENDAS A LA PONENCIA POLÍTICA

XV CONGRESO DEL PARTIDO ARAGONES, 23 y 24 de  
Octubre de 2021.

En este documento proponemos las Enmiendas a los puntos de la Ponencia Política del Partido  
Aragonés.

SERRANO, IGNACIO. 29 de Septiembre de 2021  
joangracias@gmail.com

## EXPOSICIÓN DE MOTIVOS DE LAS ENMIENDAS APORTADAS.

Aragón accedió al autonomismo por la denominada *vía lenta*. Pero eso fue el ayer. Considero que los ejes hoy día sobre los que hay que buscar soluciones a los problemas son distintos a los de 1978, la Deuda Pública de España y de Aragón y la Globalización: entonces, *¿tiene realmente importancia un Aragón hoy día en el mundo? ¿Merece la pena, siquiera, debatir sobre ello? ¿y el PAR? En esa síntesis de las cuestiones expuesta, ¿dónde está situado ahora el Partido Aragonés? ¿puede aportar algo, ya?* Desarrollaremos en las siguientes páginas las Enmiendas a la Ponencia Política para argumentar que sí es útil y necesario el Partido Aragonés.

Es imprescindible un cambio en el tipo de liderazgo y de visión política a corto/medio plazo en el Partido Aragonés para garantizar su supervivencia en el sistema político de la CC.AA. de Aragón y de cara a la cita electoral de 2023. Mas adelante ampliaremos y desarrollaremos nuestra visión de futuro para Aragón dentro del Estado y la relación deseada con la Unión Europea.

Expuesto lo anterior, los objetivos que, opino, deberían estar en una visión estratégica, *Agenda*, para Aragón son el debatir sobre la viabilidad de un nacionalismo/regionalismo para Aragón en el Siglo XXI y la viabilidad de un nacionalismo en un mundo globalizado: *cómo y para qué*. Para ello, dos serán los ejes de actuación para el Partido Aragonés:

### **A. UN LIDERAZGO NUEVO, PARA RESCATAR DE LA IRRELEVANCIA POLÍTICA AL PARTIDO ARAGONES.**

Aplicaremos en una de nuestras Enmiendas propuestas el modelo EFQM en su aplicación para el PAR, como instrumento sistemático de aplicación de los dos ejes de trabajo para el Partido Aragonés

### **B. UN NACIONALISMO PRAGMATICO.**

Definir ese nacionalismo político en un medio-largo plazo en un mundo globalizado, donde cuestiones como la inmigración o los movimientos de mercancías son transnacionales.

## INDICE DE LAS ENMIENDAS PROPUESTAS

ENMIENDAS AL PUNTO 1, “*NUESTRA HISTORIA, UN LEGADO QUE PRESERVAR*”, *Página 3.*

**1.1 44 AÑOS DE COMPROMISO CON LOS ARAGONESES: PASADO, PRESENTE Y FUTURO DE ARAGÓN**

**1.2 HEREDEROS Y USUARIOS DEL ESPÍRITU ARAGONESISTA.**

ENMIENDAS AL PUNTO 2, “*UN NUEVO PROYECTO ARAGONESISTA*”, *Página 6.*

**2.1. UNA PONENCIA PARA MARCAR UN CAMINO.**

**2.2. UNA OPORTUNIDAD QUE DEBEMOS APROVECHAR**

**2.3. UNA NUEVA OPORTUNIDAD PARA UN PARTIDO RENOVADO**

**2.4. LA UNIÓN ES EL ÚNICO CAMINO**

ENMIENDAS AL PUNTO 3, “*UN REARME IDEOLÓGICO PARA UNA DEFENSA CONSTANTE Y BELIGERANTE DEL TERRITORIO*”, *Página 8.*

**3.4. AUTONOMISMO Y BILATERALIDAD CONTRA RECENRALIZACIÓN**

**3.7. LA REIVINDICACIÓN DEL CENTRO POLÍTICO**

**3.8. LAS 10 RAZONES PARA CREER EN ARAGÓN**

ENMIENDAS AL PUNTO 4, “*UN NUEVO MODELO DE PARTIDO PARA HACER CRECER ARAGÓN*”,  
*Página 13.*

**4.1. DE DONDE VENIMOS, HACIA DONDE VAMOS.**

**4.2. FORTALEZAS Y DEBILIDADES DE NUESTRA “EMPRESA”**

- El Modelo EFQM

- CONCLUSIÓN DE LA APLICACIÓN DEL MODELO EFQM EN EL PARTIDO ARAGONES Y EN ARAGÓN.

## ENMIENDAS AL PUNTO 1, “*NUESTRA HISTORIA, UN LEGADO QUE PRESERVAR*”

### 1.1. 44 AÑOS DE COMPROMISO CON LOS ARAGONESES: PASADO, PRESENTE Y FUTURO DE ARAGÓN

#### a) “*Un aragonesismo moderado y constitucionalista*”

Igual a mi propuesta de *un aragonesismo político*. Hay que definir ese nacionalismo político en un medio-largo plazo en un mundo globalizado, donde cuestiones como la inmigración o los movimientos de mercancías son transnacionales.

#### a) “*El objetivo, aglutinar el tejido social aragonés. Sin fuerza política propia, Aragón no sería nada*”; “*La Acción Política*”

Yo por mi parte indico claramente el objetivo y no es otro que la ideología de un nacionalismo pragmático como solución inexcusable, ya que es imprescindible un cambio en el tipo de liderazgo y de visión política a corto/medio plazo en el Partido Aragonés para garantizar su supervivencia en el sistema político de la CC.AA. de Aragón y de cara a la cita electoral de 2023

#### b) “*Estrategia: definir el cómo y el para qué.*”

1. Debatir sobre la viabilidad de un nacionalismo/regionalismo para Aragón en el Siglo XXI, la viabilidad de un nacionalismo en un mundo globalizado, ***cómo y para qué.***

Para ello, para el ***cómo***, se debe tener una fuerza importante donde se debaten los problemas y sus respuestas: el Congreso de los Diputados en Madrid. Y aquí aparece el papel de los partidos políticos nacionalistas en el sistema político español con la decisiva importancia de la Magnitud Electoral, el factor determinante para convertir votos en escaños: **la circunscripción electoral**, la provincia en España. En este Trabajo trataremos de dar solución a la grave situación en la que se encuentra el Partido Aragonés, por tanto, anunciamos aquí ya una de las dos soluciones desde nuestro punto de vista: **un nacionalismo pragmático**. Y esto en Aragón hoy día se llama PAR y

CHA. Pero aquí trataremos la solución factible para el Partido Aragonés, sólo, y será la ideología la *clave de bóveda* que utilizaremos argumentándolo en las siguientes páginas

2. El *para qué*. El problema de la Deuda Pública de España y de Aragón.

Con un montante de Deuda Pública del Reino de España de 1.389.302 millones de €, el 125% de P.I.B., uno de los países del mundo con un porcentaje mayor, la solución que de momento se ofrece es la expansión monetaria, es decir, poner en circulación masa de dinero. El problema es que ya existe, en el caso de España y Aragón, un sobre endeudamiento.

España ya no es un Estado Soberano, la emisión de moneda pertenece al BCE (no hay posibilidad de devaluación, por tanto) y cuando las competencias están en las Instituciones de la U.E. La Deuda Pública del Reino de España, impagable, hace que sólo en lo referente al pago de intereses habrá que rebajar pensiones y prestaciones públicas para los ciudadanos españoles. Confirmado por el Ministro señor Escribá. Dentro de la Deuda Pública española, Aragón debe en el conjunto de sus Administraciones Públicas sobre 8.900 millones de € y nuestra región depende financieramente de las transferencias de fondos del Estado: del Fondo Social Extraordinario; Fondo de Alimentación infantil; del Plan de Medidas Económicas Extraordinarias; de la Financiación para la prestación extraordinaria de Autónomos; EDUCA; avales del ICO; FITE; FLA; Políticas Activas de Empleo o Ingreso Mínimo Vital

## 1.2. HEREDEROS Y USUARIOS DEL ESPÍRITU ARAGONESISTA.

a) “*un aragonesismo difuminado*”

¿Tiene realmente importancia un Aragón hoy día en el mundo? ¿Merece la pena, siquiera, debatir sobre ello? ¿y el PAR? En esa síntesis de las cuestiones expuesta, ¿dónde está situado ahora el Partido Aragonés? ¿puede aportar algo, ya?

Definir ese nacionalismo político en un medio-largo plazo en un mundo globalizado, donde cuestiones como la inmigración o los movimientos de mercancías son transnacionales será nuestra tarea.

Grandes fondos de inversión dominan a escala global, así como las empresas y corporaciones, mientras los Estados-Nación sostienen todavía la ficción de que controlan lo que ocurre dentro de sus “fronteras”. En Aragón, la Deuda de las Administraciones Públicas asciende en el primer

trimestre de 2021 a 8.700 millones de €. En el pasado 2020 Aragón liquidó préstamos por importe de 944 mill/€ pero hubo de suscribir nueva por valor de 1.382 mill/€, por tanto, el Ejecutivo aragonés está instalado en el déficit continuo. Fuente: Expansión.

Como bien apunta Yolanda Gamarra en su artículo de Heraldo de Aragón del pasado 29 de Julio, el futuro será de un multilateralismo institucionalizado, alianzas locales y territoriales que exploren espacios de solidaridad entre iguales, el corrector de los problemas que hemos citado en el orden global. También lo indican otros autores como Slavoj Žižek o Joan Subirats:

- *entonces, cual es/será el papel de Aragón?* Consideramos que la aportación es **solucionar los problemas de aquí desde aquí**. La inmigración desde el Tercer Mundo a los países occidentales es una de las cuestiones importantes a nivel global ahora mismo y a Aragón también le afecta este asunto. Los orígenes de esta problemática en los países de África, Medio Oriente, Sudeste Asiático y Centroamérica son variados: superpoblación, descontrol de la natalidad, mala gestión de sus élites, corrupción endémica o simplemente Culturas a las que el sistema democrático o representativo no es asimilable, mezclado además con las nuevas tecnologías y medios de transporte hacia otros continentes. El líder de la organización deberá conocer estas problemáticas y las soluciones que la literatura aporta para ellas.

## ENMIENDAS AL PUNTO 2, “UN NUEVO PROYECTO ARAGONESISTA”

### 2.1. UNA PONENCIA PARA MARCAR UN CAMINO

- a) *“La fuerza del partido aragonés son las personas que trabajan día a día por el Partido de forma totalmente desinteresada, que defienden al partido y dan la cara por el mismo en el territorio.”; “Entre todos, alumbraremos el nuevo Partido Aragonés.”*

Las organizaciones que superan las crisis, y un partido político es una organización, se caracterizan por tener un liderazgo fuerte, y no solamente de su líder principal sino de que en cada parte de la organización haya unos líderes subordinados, éste será el motivo de supervivencia y del éxito.

La tarea citada no es fácil y cabe tener una serie de cualidades, valores, aptitudes y actitudes tanto del líder principal como de los líderes subordinados.

### 2.2 UNA OPORTUNIDAD QUE DEBEMOS APROVECHAR

- a) *“Debemos ser conscientes de que la política está en continuo movimiento, en cambio permanente”*

Aragón accedió al autonomismo por la denominada *vía lenta*. Pero eso fue el ayer. Considero que los ejes hoy día sobre los que hay que buscar soluciones a los problemas son distintos a los de 1978, la Deuda Pública de España y de Aragón y la Globalización.

Expondremos el caso de Holanda, o Países Bajos, por su similar extensión a Aragón y por su sistema multipartidista, igual que en Aragón. En las Elecciones de este 17 de Marzo de 2021 para elegir a su Cámara de Representantes, los partidos con una clara posición antinmigración

obtuvieron: 17 escaños y 1.124.000 votos (PVV), 8 escaños y 500.000 votos (FvD) y 3 escaños y 250.000 votos (JA21) y siendo el eje principal de la campaña y motivo de celebración de las Elecciones, la cuestión citada. Es decir, no se puede obviar que hoy, año 2021, en España y en Aragón existe esa problemática o cuestión y recordaremos lo que nos indicó Sartori, que tolerancia no es indiferencia y si estamos indiferentes es que no estamos interesados en soluciones: *¿hasta qué punto puede una sociedad ser abierta sin autodestruirse o implosionar?*

Hasta el siglo XVIII se había creído siempre que la diversidad era la causa de la discordia y el desorden que lleva a los Estados a la ruina. Hoy, por el contrario, la democracia liberal construida sobre el disenso es multicolor. El pluralismo no ha de ser impuesto, esa característica no estaba en las polis griegas. El multiculturalismo impuesto destruye las identidades de las naciones europeas, por lo que existe un punto a partir del cual el pluralismo no debe ir a más.

### 2.3. UNA NUEVA OPORTUNIDAD PARA UN PARTIDO RENOVADO

a) *“Necesitamos un cambio de verdad, y para ello existe la necesidad de propiciar una renovación estructural que genere una transformación orgánica de nuestra agrupación y que traiga consigo nuevos liderazgos abiertos y cercanos”*

La tarea citada no es fácil y cabe tener una serie de cualidades, valores, aptitudes y actitudes tanto del nuevo líder principal como de los líderes subordinados.

*El liderazgo político. Definición del concepto.*

Puede entenderse como *la influencia interpersonal que en un momento dado se orienta mediante un proceso de comunicación hacia el cumplimiento de unos objetivos específicos.* (Sobre el concepto y el estudio del Liderazgo Político. Delgado Fernández, Santiago).

*Las habilidades políticas y su capacidad para la toma de decisiones en situaciones críticas del nuevo líder.*

Va a ser necesaria la anticipación en el desenlace de situaciones para así tenerlas más controladas cuando sucedan, totalmente de acuerdo con el contexto actual del PAR en el sistema político aragonés. El análisis de la implementación de las políticas públicas concretas nos dará conciencia de cómo se materializa el programa político concreto y las dificultades (grupos opositores y contratiempos) que nos han sucedido. Deberá entender perfectamente sus funciones y tener la misión política bien definida con una formación adecuada a la misma. Poseerá un alto grado de inteligencia emocional con empatía hacia sus subordinados orgánicos a fin de motivar al equipo/partido/sociedad para dirigirlo hacia los objetivos, comunicativo y estratégico.

*La visión política como líder.*

Es el punto fundamental del verdadero liderazgo nuevo, compendio de la biografía del líder y del contexto histórico-político actual de Aragón. Así pues, la ideología política de aquel marcará



diferencias con respecto a Militantes y cargos electos que aún con tiempo de dedicación política, no poseen esa facultad.

*La Agenda política que impondrá.*

Según su adopción de decisiones políticas y de fijación de la agenda, **el qué hacer**, va a ser necesario formular un conjunto de ideas y visiones y traducirlas en proyectos políticos, haciendo partícipes a los militantes, dando autonomía a los cargos pero siempre bajo una estrategia marcada por el líder y aceptada por el resto. Imprescindible en este liderazgo las ideas y las creencias.

## 2.5. LA UNIÓN ES EL ÚNICO CAMINO

a) *“Hay, para ello, que redefinir el modelo de Partido centrándonos en la base como eje fundamental de nuestra acción”*

El líder nuevo de la organización necesitará los recursos que le aporta la Militancia y los cargos electos para la consecución de los objetivos. Una red de apoyos imprescindible en nuestro caso concreto de pervivencia de la organización misma, por lo tanto, deberá haber una transacción entre el líder y los militantes del Partido Aragonés ya que el liderazgo es el resultado de un proceso interactivo líder-dominio.

La relación de tareas de un líder, el **cómo hacerlo**. La realización de políticas concretas consolidará la relación entre el líder y los militantes y votantes.

*La Militancia y los cargos electos del partido.*

El liderazgo que ha de regir en el Partido Aragonés en tanto en cuanto a lo específicamente intrínseco como formación política, no substituirá a las voces distintas que yacen en la organización, habrá que afinarlas y dirigirlas, pero guiándolas hacia el bien común, consiguiendo para ello el respeto y la confianza de los militantes y cargos.

El papel de los líderes subordinados. Habrán de ser profesionales altamente cualificados y que entenderán perfectamente su trabajo, entendiendo la posición del líder general respetándola.

Tal y como indica Edmund Burke “los partidos son un cuerpo de hombres unidos para promover con lazos conjuntos el interés nacional (Aragón) en base a algún principio particular (interés genuino, honor, ideología) y con una generosa ambición de poder político (gobernar)”

## ENMIENDAS AL PUNTO 3, “*UN REARME IDEOLÓGICO PARA UNA DEFENSA CONSTANTE Y BELIGERANTE DEL TERRITORIO*”

### 3.4. AUTONOMISMO Y BILATERALIDAD CONTRA RECENRALIZACIÓN

a) “(...) *la bilateralidad debe ser la mejor herramienta para conseguir nuestros objetivos como territorio. Una bilateralidad que viene recogida directamente en nuestro Estatuto de Autonomía, que declara a la Comisión Bilateral instrumento principal de relación entre ambas Administraciones.*”

Aragón accedió al autonomismo por la denominada *vía lenta*. Pero eso fue el ayer. Considero que los ejes hoy día sobre los que hay que buscar soluciones a los problemas son distintos a los de 1978, la Deuda Pública de España y de Aragón y la Globalización.

#### El nulo peso político de Aragón en el Estado Autonómico actual

En la pasada *Conferencia de Presidentes autonómicos de este mes de Julio de 2021* podemos poner como ejemplo en negativo de un Aragón gobernado por PSOE ó PP frente a las CC.AA. con Gobiernos autonómicos nacionalistas por su importancia en las Cortes de Madrid. Asimismo, es posible citar también *el reparto de los Fondos provenientes de la PAC* como

ejemplo de la nula importancia de Aragón en el autonomismo español: el Ministro de Agricultura, Sr. Planas, ratifica el Plan Estratégico Nacional dando prioridad a los Derechos Históricos frente al modelo de agricultor profesional, dando preeminencia al modelo de grandes extensiones de Andalucía, Extremadura, Castilla-León y Castilla-La Mancha. La propia UAGA a través de su Secretario General señor Alcubierre, ha reconoció que han primado los intereses regionales de ciertas Autonomías. El Gobierno de Aragón, del PSOE, y con una estructura de mando orgánica más piramidal que nunca, no posee fuerza política ninguna para negociar esto

### 3.7. LA REIVINDICACIÓN DEL CENTRO POLÍTICO

a) *“Su indiscutible origen en torno a la filosofía del humanismo cristiano, reforzaron desde el principio la ubicación del Partido en el Centro Político”*

UN NACIONALISMO PRAGMATICO COMO SOLUCIÓN PARA EL PAR Y PARA ARAGÓN.

Hoy día, tanto el PSOE como el PP son partidos Catch-all (*atrapa-todo*) y tienen el *centro político* ocupado como opción para los votantes. Además, debido a los problemas relacionados con la inmigración y la delincuencia, VOX es la otra opción electoral.

- La importancia de la ideología para Aragón y para el PAR como solución: ***la percepción y el impacto que producirá un liderazgo nuevo:***

La caída de la Socialdemocracia post Segunda Guerra Mundial.

El acuerdo de los partidos socialistas con los poderes del capital tras la Segunda Guerra Mundial dio a luz a la llamada socialdemocracia entre 1950 y 1970, pero tras Bretton Woods y la libertad de movimientos del capital, se inicia la Globalización y las compañías transnacionales adquieren un poder determinante en las relaciones laborales. Los gobiernos del Estado-Nación no tienen poder de dominio sobre ellas, por tanto, dejan de tener sentido los partidos políticos socialdemócratas en Europa. Los asalariados hoy votan a partidos identitarios, mal llamados de extrema-derecha, debido a la irrupción del eje de los valores culturales en las sociedades europeas existiendo una *pinza* entre los partidos políticos (CHA y Podemos) con ideología proveniente del *Marxismo Cultural* (multiculturalismo, animalismo, inmigracionismo,

ecologismo radical) y el *neoliberalismo* (el ser humano sólo como factor de producción) hoy frente a la defensa del Estado Nación en Europa. Las clases trabajadoras que anteriormente votaban socialdemocracia han virado el sentido de su voto hacia los partidos identitarios y el antiguo electorado socialdemócrata (PSOE) hoy está constituido por empleados públicos y emigrantes. Expuesto lo anterior, el futuro de un partido político con el gran capital que supone ser nacionalista ó regionalista y tener un partido político como el PAR, ha de virar sin duda hacia un **nacionalismo pragmático**, cuyas máximas sean:

- a) el sentimiento de identidad y de pertenencia a comunidades culturales comunes
- b) un orden político que garantice su bienestar.

Nosotros estamos dentro de un sistema político concreto, el aragonés, y con la responsabilidad histórica que tenemos con Aragón debemos aprovechar la circunstancia de poseer un partido político nacionalista/regionalista como debe ser el Partido Aragonés para trabajar dentro de este sistema. La oposición hoy día a este regionalismo/nacionalismo estará, según nuestra opinión, en los m.c.s. nacionales con centro de opinión en Madrid. Por otra parte, el PSOE es la formación quien ostenta hoy día el “centro político” en Aragón pese a su falta absoluta de ideas y dirección política más allá del día a día en nuestra región y la subordinación orgánica absoluta a Madrid. Todo ello dentro de una debilidad extrema institucional y social del Partido Aragonés que hay que revertir de modo instantáneo.

### 3.8. LAS 10 RAZONES PARA CREER EN ARAGÓN

- a) *“Por su tradición de autogobierno”*

El ejemplo del nacionalismo vasco, y su ideología nacionalista, y la consecución de objetivos económicos y competenciales para el País Vasco.

Podríamos sintetizar, para empezar, que el PAR tuvo importancia en un aragonesismo político entre 1983 y 1995, aunque en el sistema de partidos sí alcanzó posteriormente acuerdos de gobierno entre las Legislaturas Vª y Xª (actual), pero eso no es suficiente y, además, contraproducente, parece. El Partido Nacionalista Vasco, en las Vascongadas, y *Convergència i Unió*, en Catalunya, han sido desde 1978 fundamentales en el sistema político español. Los liderazgos de Jordi Puyol, Miquel Roca, Xavier Arzallus o Carlos Garaicoetxea, fueron decisivos. Su pragmatismo, oratoria, solidez ideológica y, sobre todo, fuerza de voluntad para conseguir lo mejor para su pueblo, las claves de dicho liderazgo. Por ello, con pocos Diputados en las Cortes Generales han ido consiguiendo para sus territorios todas las competencias y prebendas habidas y por haber: *¿por qué el partido político más representativo del regionalismo aragonés no ha conseguido algo de ello?* Habrá muchas causas, sí, pero lo que quiero es indicar **la existencia hoy de un substrato subyacente de aragonesismo** en la población civil aragonesa: en los clubes deportivos, en nuestras organizaciones empresariales, en los propios

ciudadanos que son discriminados con respecto a otras CC.AA. con mayor población y por tanto mayor *peso específico* (léase Diputados en el Congreso) o en los intelectuales de Aragón. Cada vez que una identidad se disgrega, ejemplo Aragón-los aragoneses, aparece la necesidad de reencontrar un vínculo que nos una: *Gemeinschaft* (Comunidad) frente a *gesellschaft* (sociedad). **Aragón ya es una Nación construida y tenemos el instrumento para dirigirla, el PAR.**

Mi propuesta de solución para Aragón es que debemos jugar al mismo juego que PNV, Junts x Cat ó ERC: **apoyos en el Congreso de los Diputados por transferencias y competencias para Aragón.** El pasado 25 de Junio el diario El Mundo, versión online, publicó un muy relevante artículo entrevistando al señor Ortuzar, Presidente del PNV, sobre las aspiraciones de dicho partido hegemónico en el País Vasco en relación a su status con respecto a España: una Confederación Política. A eso mismo es lo que yo aspiro para Aragón y sobre lo cual considero única aspiración viable y obligada para Aragón por respecto a su Historia y por un futuro en un mundo global y estando el *paraguas salvador* de las instituciones de la Unión Europea.

b) “*Por su acreditada capacidad de gestión y gran potencial innovador*”; “*por su situación geoestratégica de privilegio*”

Con todo lo anterior estamos en un contexto histórico determinado y con unas circunstancias históricas que supondrán para ése nuevo liderazgo una oportunidad de restablecer en Aragón un sentido de nación en un esquema de trabajo de concordia y de pacto. El Estado-Nación, Aragón está dentro de esta catalogación, fue concebido como una entidad espiritual, de sangre, frente a la idea de Estado Nación liberal de la Constitución de 1812. Si el PAR quiere sobrevivir y ser un actor principal en el sistema político aragonés y español ha de virar, sin duda, hacia el marco teórico en el que yo me baso, cual es la idea de *Volksgemeinschaft*, un vínculo espiritual de *comunidad popular*, estando cerca de la ideas del Romanticismo y con los valores de Patria e idealismo, pero aprovechando en el plano socioeconómico la situación geográfica donde nos encontramos, el eje del Ebro, desde Vitoria hasta Tarragona, con la pujanza de la industria agroalimentaria y logística y podríamos hacer una comparación con el eje del Rhin desde Lombardía hasta el Sudeste de Inglaterra.

## ENMIENDAS AL PUNTO 4, “UN NUEVO MODELO DE PARTIDO PARA HACER CRECER ARAGÓN”

### 4.1. DE DONDE VENIMOS, HACIA DONDE VAMOS.

- a) “En 1977, la creación del PAR recogió la conciencia y voluntad autonomista y da lugar a una fuerza regionalista”; “¿estamos satisfechos con los resultados que obtenemos? Obviamente, no.”

Desde el mes de Septiembre de 2020 pasado se han publicado en *Heraldo de Aragón* cuatro interesantísimos, y críticos, artículos sobre el Partido Aragonés y por miembros del mismo: por la Concejal del Ayuntamiento de Alcañiz, **Berta Zapater**; un artículo de **Juan Carlos Bosque** (exconcejal también de Alcañiz) y otro de la Concejal de Sallent de Gállego, **Lucía Guillén** (a quien conozco personalmente de una reunión en la sede del Grupo Parlamentario en las Cortes la pasada Legislatura). Como culmen de ello, el artículo de **D. José María Mur**, fundador del Partido Aragonés Regionalista, el 30/12/2020 y titulado “*El PAR cumple 30 años*”. Además, otro artículo en *El Periódico de Aragón* de 20/12/2020, Sección Opinión, “*Hacia dónde se encamina el aragonesismo*”. Es decir, el aragonesismo político está vivo y tiene una base sobre la cual poder trabajar y resurgir. Lo digo totalmente convencido.

## Ignacio Serrano, Candidato a la Presidencia del Partido Aragonés. ENMIENDAS A LA PONENCIA POLÍTICA

---

Pero claro, por de pronto, los datos indican otra cosa:

Elecciones de **1983**, 8 de Mayo, Iª Legislatura, 124.000 votos (20,6% del total) y **13** Diputados.

Elecciones de 10/06/**1987**, IIª Leg. 179.000 votos (28,5% del total) y **19** Diputados.

“ “ 26/05/**1991**, IIIª Leg. 151.000 votos (25%) y **17** Diputados.

“ “ 28/05/**1995**, IVª Leg. 143.000 votos (20,8 %) y **14** Diputados en Cortes.

“ “ 13/06/**1999**, Vª Leg. 86.000 votos (13,55 %) y **10** Diputados en Cortes.

“ “ 25/05/**2003**, VIª Leg. 79.000 votos (11,18%) y **8** Diputados.

“ “ 27/05/**2007**, VIIª Leg. 81.000 votos (12,35%) y **9** Diputados.

“ “ 22/05/**2011**, VIIIª Leg. 62.000 votos (9,45%) y **7** Diputados en Cortes

“ “ 24/05/**2015**, IXª Leg. 46.000 votos (6,86%) y **6** Diputados.

“ “ 26 de Mayo de **2019**, Xª Legislatura, 34.000 votos, el 5%, y **3** testimoniales Diputados en las Cortes de Aragón.

Con estos datos, casi podríamos concluir que el PAR tuvo importancia en un **aragonesismo político** entre 1983 y 1995, aunque en el sistema de partidos sí alcanzó posteriormente acuerdos de gobierno entre las Legislaturas Vª y Xª (actual), pero eso no es suficiente, y además, en nuestro caso, contraproducente, parece. El Partido Nacionalista Vasco, en las Vascongadas, y Convergència i Unió, en Catalunya, han sido desde 1978 fundamentales en el sistema político español. Los liderazgos de Jordi Puyol, Miquel Roca, Xavier Arzallus o Carlos Garaicoetxea, fueron decisivos. Su pragmatismo, oratoria, solidez ideológica y, sobre todo, fuerza de voluntad para conseguir lo mejor para su pueblo, las claves de dicho liderazgo. Por ello, con pocos Diputados en las Cortes Generales han ido consiguiendo para sus territorios todas las competencias y prebendas habidas y por haber: *¿por qué nuestro partido político más representativo del regionalismo aragonés no ha conseguido algo de ello?*

Habrà muchas causas, sí, pero lo que quiero con este mail hacia usted es indicar **la existencia hoy de un substrato subyacente de aragonesismo** en la población civil aragonesa: en los clubes deportivos, en nuestras organizaciones empresariales, en los propios ciudadanos que son discriminados con respecto a otras CC.AA. con mayor población y por tanto mayor *peso específico* (léase Diputados en el Congreso) o en los intelectuales de Aragón. **Considero que SÍ tiene todavía muchísimo recorrido en el sistema político de nuestra región, y en el español, del partido político nacionalista o aragonesista que es el PAR.**

### 4.2. FORTALEZAS Y DEBILIDADES DE NUESTRA “EMPRESA”

a) “Nuestras fortalezas son muchas y debemos explotarlas”

El modelo EFQM en su aplicación para el PAR como instrumento sistemático de aplicación de los dos ejes de trabajo para el PAR.

*Transformarse no es una opción, en una necesidad en todos los sectores y en todos los tamaños de una organización*

El modelo EFQM es un marco de gestión para ayudar a la transformación y alcanzar el éxito y mejorar el rendimiento de la organización: justo el análisis que se necesita para el PAR.

Basándonos en este modelo aplicaremos su lógica para responder a tres cuestiones nucleares:

- 1) **Por qué existe el PAR, qué propósito cumple hoy día:** dirección orgánica del partido.
  - a. Mediante la evaluación, revisión y estrategia y con los ejes de trabajo de propósito, visión, estrategia, cultura de la organización y liderazgo.
- 2) **Cómo va a cumplir su compromiso** de mejorar la sociedad de Aragón: modo de implementar las ideas políticas.
  - a. El rendimiento que se espera, su relevancia y rendimiento en el sistema político de Aragón.
    - i. Cómo nos percibirán los grupos de interés existentes en Aragón.
- 3) **Qué ha logrado hasta ahora y qué quiere** lograr en el futuro: a qué aspira en el tablero político de Aragón y de España. Su papel en la UE

Este modelo está compuesto de nueve criterios-facilitares y cuatro criterios-resultados. Vamos a verlos desde el prisma que necesita el PAR y Aragón.





- 1) **El criterio Liderazgo.** Cómo los líderes desarrollan y facilitan la misión de la organización mediante las acciones, valores y comportamientos adecuados. Este criterio tiene otros subcriterios:

1. El desarrollo de la misión, visión y valores
2. Su implicación personal para la mejora de la organización/partido, desarrollar una cultura de excelencia en la organización impulsando un cambio en la misma.
3. Implicación con representantes de la sociedad.

La personalidad de este liderazgo nuevo influirá en el tipo de relaciones que mantendrá con su entorno, militantes, ciudadanos ó m.c.s. y ello en base a sus rasgos de *competencia política*, de las habilidades técnicas, es decir a su formación, y a sus habilidades cognitivas e interpersonales que darán forma a su acción política y acción de líder. Sus decisiones implicaran una madurez, experiencia y voluntad. Asimismo, también habrá que tener en cuenta su *ambición* y su *credibilidad y popularidad*.

- 2) **El criterio personas.** Cómo se gestiona y se aprovecha el conocimiento que personas de la organización poseen: la planificación de actividades para que ello funcione. ***Podemos definir a este criterio como la red de apoyo que utiliza y el entorno de su liderazgo:***

1. La gestión de los recursos humanos del partido/organización.
2. El mantener el conocimiento y la capacidad de los Militantes. Se realizarán planes de reciclaje y de formación de los cargos electos y orgánicos
3. La asunción de responsabilidades por parte de militancia y cargos.
4. Ha de haber mecanismos de dialogo e interacción entre los miembros de la organización, una comunicación interna fluida, así como retroalimentación no sólo información.

**El criterio política y estrategia:** Un *Proyecto político para Aragón*.

Se hace necesario en este punto, un conocimiento exhaustivo tanto de las debilidades y las fortalezas de la región de Aragón, como de lo que sucede en el entorno, para una posible aplicación de políticas públicas en un Gobierno. Asimismo, es *imprescindible* en un mundo globalizado conocer los problemas más importantes que afectan a la humanidad. Las posibles que se aporten a las soluciones de dichos problemas pueden venir de diversas fuentes y es necesario, también, conocer algunas de ellas. Este tipo de liderazgo, completamente imprescindible en el caso particular del PAR, movilizará a la sociedad aragonesa en pos de lograr para Aragón el reconocimiento Histórico que merece y se traducirá en las transferencias competenciales al máximo nivel, similar al que goza en estos momentos el País Vasco.

- Modelos de Estrategias posibles para el desarrollo de una acción política en el Partido Aragonés:
  - i. La Estrategia ofensiva. *Se trataría de utilizar las fortalezas para aprovechar las oportunidades, aspectos ambos muy claros en Aragón: nuestra Historia como pueblo, nuestras Instituciones milenarias, nuestra idiosincrasia distinta a Castilla, nuestro Fuero aragonés, para ganar votos. Es la principal Estrategia para seguir.*
  - ii. La Estrategia de cambio. *Superar las debilidades para aprovechar las oportunidades del mercado.* Aquí, las debilidades están muy claras en el caso del PAR y las oportunidades del mercado serían el amplio espectro de votantes que se ilusionarían con una oferta de aragonesismo político alternativo al PSOE. Sería la segunda Estrategia a utilizar y complementaria en todo caso de la primera, la Ofensiva.
  - iii. La Estrategia defensiva: en el caso del Partido Aragonés esta estrategia, *utilizar las fortalezas para disminuir las amenazas*, considero que no debe utilizarse ya que debido a la situación tan delicada del partido solo una estrategia de cambio radical puede evitar su práctica desaparición del espectro político aragonés.
  - iv. La Estrategia de Supervivencia: como la Estrategia anterior, ya no es posible minimizar las debilidades para evitar amenazas, ya que el estado del partido en la actualidad requiere de soluciones drásticas.

3) El **criterio alianzas y recursos.** Cómo planificará el partido las relaciones externas y el uso de sus recursos internos para el funcionamiento de los procesos a implementar.

Es necesario establecer una relación *contractual* con nuestros clientes/votantes, basada en los subcriterios de:

- *Trabajo conjunto y retroalimentación con la ciudadanía aragonesa (ratios indicadores de satisfacción de la gestión); gestión de alianzas externas al partido y alianzas estratégicas:* estos subcriterios de un modo individual por parte del partido no se alcanzarían.
- Una gestión correcta y ejemplar de los recursos económicos y financieros vía subvenciones por los resultados electorales; uso de la tecnología, la información y el conocimiento por parte de militancia y cargos para hacer realidad la estrategia.
- La búsqueda de apoyos, con qué recursos. La naturaleza de las relaciones humanas con los miembros de la organización será fundamental a la hora de resolver problemas inmediatos.

4) El **criterio procesos.** La *Acción política* como legitimación del liderazgo.

Se ha de articular claramente hacia donde se pretende ir. La actividad del líder comprometido ha de dirigirse en enfocar al grupo, partido, hacia un objetivo claro y con una estrategia identificable, creíble y atractiva y desarrollará sus capacidades para convertir su visión en una realidad. Además, en este caso concreto, ineludible e imprescindible para la supervivencia del partido/grupo.

Clave será en nuestro caso, el aunar talentos y recursos que existan dentro del grupo eliminando enfrentamientos preexistentes, roces o diferencias de sus miembros. Asimismo, el liderazgo nuevo deberá indicar tanto la **visión** como las **metas concretas** con la flexibilidad suficiente para poder atraer tanto a los ya miembros como al potencial electorado aragonés.

a) Es decir, lo que hacemos/el qué hacemos:

Primero de todo identificar las necesidades del mercado (electorado, clase empresarial y las interrelaciones con otras Administraciones Públicas) para un servicio con un diseño, innovación y mejora del producto (políticas públicas adecuadas):

- El diseño sistemático de los procesos/políticas públicas a implementar; innovar en las anteriores para satisfacer a los ciudadanos de Aragón y al resto de grupos de interés, generando con ello, valor para la región; un buen servicio de escucha en relación a los procesos/políticas públicas ya aplicadas; la mejora de las relaciones con potenciales grupos de votantes

Un servicio de *post-venta*, retroalimentación, atención de las reclamaciones (encuestas de satisfacción) y mejora en las relaciones con los *clientes* (votantes y electorado)

- El márketing electoral como *acción comercial* para vender/explicar los productos/políticas públicas que prestamos/gobernamos.

b) El cómo lo hacemos: Aplicaremos en este apartado el Ciclo PDCA.

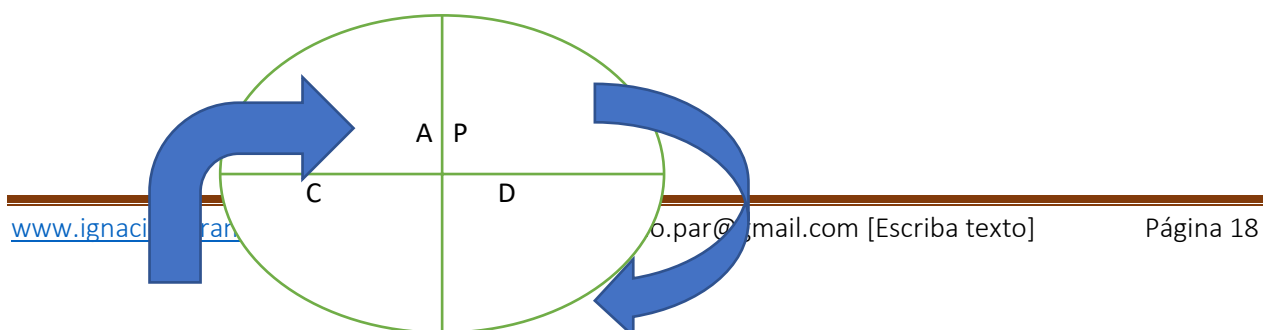
P. **Planificar** el qué y el cómo: es el enfoque, la *visión política*. Serán los subcriterios de *objetivos, procesos, proyectos y planes de acción* para Aragón.

D. **Desarrollar**, implementar: estrictamente lo planificado anteriormente.

C. **Comprobar**, chequear: evaluación de las políticas públicas.

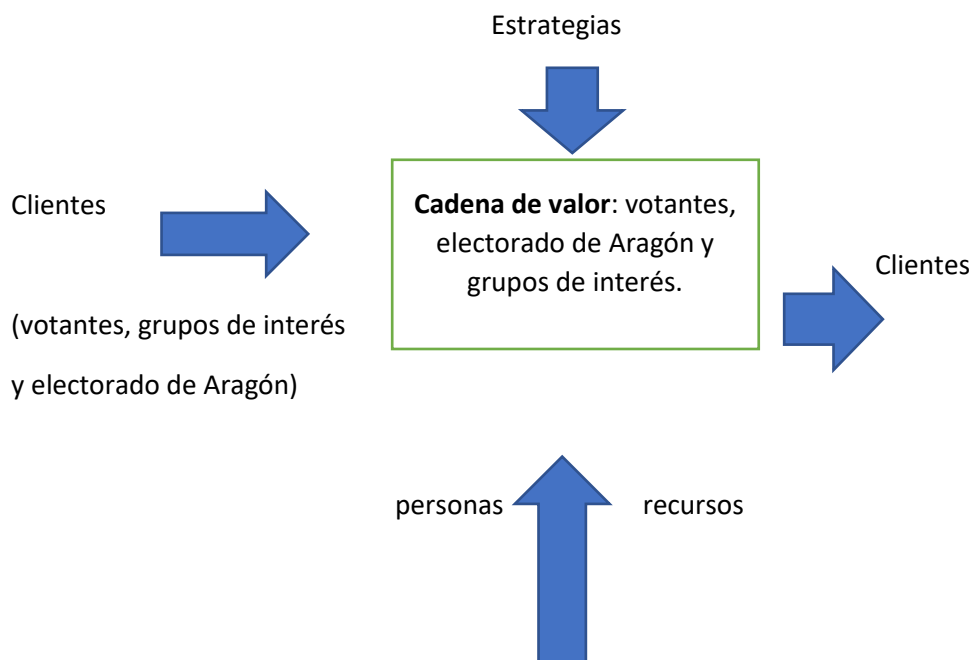
A. **Actuar**, revisar: corregir o dar una vuelta, estableciendo otros objetivos.

Así pues, éste sería el ciclo de la gestión excelente, un método convenientemente planificado y sistematizado, implantando en todo su potencial, verificado y medido y por consiguiente, mejorado. Lo presentamos de forma gráfica:



Nuestro modelo de actuación serán los países nórdicos. No puede ser de otra manera. Sus gobiernos gestionan sus poderes con transparencia, priorizan la educación y trabajan estrechamente con la Universidad y el Estado garantiza una seguridad por los impuestos cobrados. El *contrato social* se sustenta en relaciones de confianza y transparencia entre ciudadanos y gobernantes.

Tal como estamos trabajando con el Proyecto de recuperación del ganado bovino bravío del Valle del Ebro, potenciaremos la interrelación con los m.c.s. de Aragón dando a conocer la mejora de la situación de la organización del partido así como las nuevas políticas públicas que se implementarán en caso de llegar al Gobierno Autonómico.



- 5) **Criterio resultados en las personas.** Qué logros se están obteniendo en relación con los miembros de la propia organización.

Aplicaremos en este criterio de resultados en las personas de la organización el mismo modo de evaluación que para el siguiente criterio, el denominado TOCC, donde nos auto evaluaremos a través de:

- Las *Tendencias* que se nos muestran.

- Si estamos cumpliendo con el *Objetivo* para ese dato que se nos muestra.
- La *Comparación* con otros.
- La *Causa-efecto*, el porqué de ese resultado.

En este proyecto de corto y medio plazo sobre el Partido Aragonés **será necesario un cambio entre reformista y moderado en lo relacionado al partido en sí**, a la organización interna del mismo.

- 6) **Criterio de los resultados en la sociedad aragonesa.** Qué logros está alcanzando la organización/partido en la sociedad de Aragón, tanto en una percepción como con indicadores de rendimiento.

Qué logros se están obteniendo en relación tanto a las políticas públicas implementadas o la percepción de la sociedad aragonesa del partido, como con respecto a la propia organización.

- Como indica el politólogo Arend Lijphart, *la democracia es un fenómeno raro* y sólo pueden catalogarse como poseedores de ella a unas quince Estados: Francia, Bélgica, Holanda, Suiza, Alemania, Austria, Dinamarca, Suecia, Noruega, Finlandia, Islandia, Gran Bretaña, EE.UU., Canada, Nueva Zelanda y Australia. Nuestro objetivo también será que Aragón forme parte de éste selecto grupo. España se encuentra en la denominada *zona oscura* de la Democracia.
  - o Sin ciudadanos no hay Democracia, por tanto, se ha de fomentar como Gobierno en los aspectos de la formación moral y cívica de la ciudadanía a todos los niveles de edades.
- Como partido político se ha de dar ejemplo de tolerancia, moderación y respeto por el *adversario* político. Según Robert Dahl la verdadera democracia se basa en el consenso y dentro de él, del consenso, lo más importante es acerca de las reglas de resolución de los conflictos: *¿nos suena esto al pactismo de Aragón?* este constitucionalismo feudal fue precursor de un parlamentarismo posterior sin duda. Aragón no es Castilla.

Por ello, y en cuanto al impacto que hemos de producir en el sistema político de Aragón, y según el *alcance del impacto* y la *intensidad del cambio necesario*, ¿cómo ha de ser ese liderazgo?: **se necesita un impacto muy grande en el sistema político de Aragón**, por lo tanto, **el estilo de este liderazgo nuevo habrá de ser totalmente ideológico.**

- 7) **Resultados clave.** Qué logros está alcanzando el partido en relación al rendimiento planificado y con los subcriterios:

1. *Los resultados clave en la sociedad aragonesa*, que serán los planificados por el partido dependiendo de los objetivos marcados.
2. *Indicadores clave* del rendimiento del partido.

Considero que **SI** puede y debe tener futuro el Partido Aragonés en el sistema político de Aragón y también en el de España sí y sólo sí ***su discurso político y rearme ideológico está en el aragonesismo político***. Es decir, se ha de virar sin duda hacia un nacionalismo/regionalismo pragmático: el “centro político” hoy en Aragón está ocupado por el PSOE y las otras opciones de prestar el voto de la clase media aragonesa en unas Elecciones Autonómicas y Generales pasan hoy por hoy por el PP y VOX. Por tanto, se han de sentar unas bases de un liderazgo político con el objetivo de sacar a flote de nuevo ese aragonesismo existente en los ciudadanos de Aragón

## **CONCLUSIÓN DE LA APLICACIÓN DEL MODELO EFQM EN EL PARTIDO ARAGONES Y EN ARAGÓN.**

Modelo tradicional vs modelo de excelencia a aplicar:

Desconocimiento del votante/ciudadano y de sus necesidades

- El ciudadano/votante será quien nos guiará en el desarrollo y aplicación de políticas públicas y modo de regir la organización de cara a la ciudadanía.

Reticencia hacia el cambio del modelo organizacional y con respecto a la sociedad.

- El entorno es cambiante en un mundo global, por tanto es natural el cambio del modelo organizacional y de gestión pública.

El partido a día de hoy está claramente dividido en dos facciones

- El partido estará cohesionado y con una visión clara de los objetivos a alcanzar.

No hay involucración entre los cargos electos repartidos entre las distintas Administraciones Públicas de Aragón.

- Habrá cohesión interna y con una visión estratégica dirigida por el liderazgo nuevo

El Presidente del partido manda.

- Se delegará en cargos intermedios la toma de decisiones, siempre con una visión clara.

La participación en la toma de decisiones en los distintos niveles tanto de la organización como de cargos electos no es prioritaria.

- Fomento de la participación en los procesos, retroalimentación de la información puesta en común de iniciativas, etc.

